

1



2

3

4

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
COMITÊ DE GOVERNANÇA DIGITAL E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

5

1

ATA de Reunião do Comitê de Governança Digital e
Segurança da Informação (CGDSI), da Universidade
Federal de Alagoas, realizada no dia 28 de maio de
2021, a partir das 08 horas, por webconferência, na
sala meet.google.com/ydo-zfkf-tep

6

7

8Ao vigésimo oitavo dia do mês de maio do ano dois mil e vinte e um, a partir das oito
9horas, por webconferência, na sala meet.google.com/ydo-zfkf-tep, reuniu-se o Comitê
10de Governança Digital e Segurança da Informação (CGDSI) por meio de convocação,
11para reunião não presencial, presidida pelo atual Reitor da UFAL, prof. Josealdo
12Tonholo, tendo a presença do mesmo e dos seguintes membros: Alex Santos, Amauri
13Barros (Prograd), Edson Bento (GR), Eliane Holanda Cavalcanti (Vice-Reitora), Felipe
14Paes (Sinfra), Alberto Gonçalves, Melchior Nascimento (Ouvidoria-Geral), Reinaldo
15Cabral (NTI), Rodrigo Bispo (Prograd), Wanessa Simões (Ordenadora de Despesas),
16Wellington Pereira (Progep), Iraildes Assunção (Propep), Clayton Santos (Proex),
17**ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM:** Havendo número legal, o Reitor e
18Presidente do CGDSI, **prof. Tonholo**, cumprimenta e agradece a presença de todos,
19apresentando a pauta e abrindo a reunião. Reinaldo pede inclusão do seguinte item na
20pauta: previsão de reunião extraordinária para fazer as considerações na Política de
21Segurança da Informação. **1. NECESSIDADES DE INVESTIMENTO PARA MANTER**
22**O FUNCIONAMENTO DA INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**
23**(PROCESSO 23065.002998/2021-81):** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, realiza
24apresentação, pontuando 13 itens para investimento em caráter urgente: 1)
25manutenção da sala cofre (R\$ 666.000,00); 2) infraestrutura de armazenamento (R\$
26840.000,00); 3) infraestrutura de processamento (R\$ 950.000,00); 4) ativos de borda
27(R\$ 1.800.000,00); 5) ativos de rede (R\$ 900.000,00); 6) serviços de segurança da
28informação e análise da Infraestrutura (R\$ 117.000,00); 7) links de internet – contrato
29finaliza em 2021 (R\$ 120.000,00/300.000,00), 8) componente para ressurgimento do
30serviço de suporte (R\$ 35.000,00); 9) ferramentas de trabalho (R\$ 50.000,00); 10)
31manutenção da rede lógica (R\$ 500.000,00); 11) solução Wifi (R\$ 900.000,00); 12)
32solução de back up (R\$ 400.000,00), 13) capacitação da equipe técnica (R\$
33248.000,00); com total do investimento somando R\$ 7. 526.000,00. Comunica que os
34investimentos estão em discussão com a Progest e são essenciais para manter a
35estrutura de tecnologia da informação funcionando, sendo necessário substituir
36equipamentos com defeito e ampliar a qualidade da conectividade e da estabilidade
37dos sistemas. O Reitor, **prof. Tonholo**, ressalta que as demandas apresentadas são
38todas essenciais (não estão ordenadas por prioridade), mas que a indisponibilidade de
39orçamento está impedindo os avanços junto à Progest para liberação da verba. O
40Diretor do NTI, **Reinaldo**, também fala de alternativas para sanar os problemas, como
41contratação de serviços em nuvem, entretanto trata-se de opção que precisaria de uma
42dinâmica menos burocrática para disponibilização dos recursos e é algo que ainda
43está muito incipiente no serviço público. Serviços em nuvem têm um custeio mensal

6

7

8

9

10



44 maior do que os custos com energia e o atraso no pagamento leva a perda de dados. O
45 Reitor, **prof. Tonholo**, comenta, com a confirmação da Ordenadora de Despesas, que
46 a conta de energia do Campus A.C. Simões da Universidade ainda não foi paga até
47 maio. Frente ao exposto, questiona se a Serpro ou RNP teriam tolerância com atrasos
48 no pagamento por parte do governo. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, explica que a Serpro
49 e RNP não estão vendendo o serviço e são apenas *brokers*, repassadores do serviço.
50 Quem na realidade provê os serviços são grandes empresas, como a Microsoft, e há
51 também questões de segurança nacional e privacidade que ficam sem proteção. O
52 Reitor, **prof. Tonholo**, ressalta que a inexistência de um serviço de nuvem provido
53 pelo governo e os riscos de atrasos no pagamento são impeditivos para a alternativa
54 de serviços em nuvem. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, afirma que a maior parte dos
55 gestores estão preferindo investir em suas estruturas enquanto não há maior
56 segurança jurídica em relação aos serviços em nuvem. O Reitor, **prof. Tonholo**,
57 salienta que na data da reunião ainda não havia sido publicado o decreto de
58 descentralização orçamentária, previsto para junho, indicando que os riscos de não
59 pagamento do serviço e perda de dados seria muito grande. Ademais, informa que a
60 capacidade de armazenamento foi excedida por conta do PLE e da atividade didática
61 remota e que toda a capacidade, tanto no Google quanto física, estão tomadas. O
62 Diretor do NTI, **Reinaldo**, acrescenta que o armazenamento, que é a razão de ser do
63 data center, está sob risco por problemas de infraestrutura, que o *storage* já chegou no
64 fim de ciclo de vida e que não há mais suporte para os equipamentos. O Reitor, **prof.**
65 **Tonholo**, ressalta que a questão de armazenamento está ligada ao dia a dia atual e
66 futuro da Universidade, pois, para 2021/1 a previsão é de sistema híbrido de ensino, no
67 qual o EAD deverá ser cada vez mais utilizado como recurso. Assim, a memória será
68 muito mais utilizada do que antigamente. O Assessor do Reitor, **prof. Edson**,
69 pergunta sobre a transferência da sala cofre para a sala onde ficava a Comissão de
70 Ética. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, confirma a possibilidade como viável, desde que
71 sejam realizadas as reformas necessárias no espaço. O Reitor, **prof. Tonholo**, informa
72 que o Superintendente da Sinfra, Felipe, está estudando as possibilidades e avaliando
73 os espaços e recursos disponíveis. Questionado pelo Reitor sobre a duração prevista
74 dos resultados do investimento (sem novas aplicações de recursos), o Diretor do NTI,
75 **Reinaldo**, afirma que, no modelo atual de armazenamento, com realização dos
76 investimentos necessários, há previsão de 5 anos de atendimento das necessidades de
77 armazenamento e possibilidade de ampliação com facilidade. O Assessor do Reitor,
78 **prof. Edson**, sugere priorizar a reforma do espaço destinado para a sala cofre. O
79 Diretor do NTI, **Reinaldo**, concorda e comenta que é necessário discutir a ordem ideal
80 das ações para facilitar a realização dos projetos. O Ouvidor-Geral, **prof. Melchior**,
81 pergunta sobre a dimensão do risco e se o investimento vai demandar ajuste na rede
82 elétrica da Universidade também. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, responde que o risco é
83 muito elevado e confirma que há problemas relacionados à rede de energia elétrica
84 que também precisam ser resolvidos. O Reitor, **prof. Tonholo**, manifesta solidariedade
85 às preocupações apresentadas pelo Diretor do NTI, ressaltando que a
86 responsabilidade pela busca de soluções é coletiva e requer o empenho de toda a



87gestão, frente à criticidade da situação. Comenta também da necessidade de verificar a
88possibilidade de utilização dos recursos do investimento via Fundepes para contornar
89as dificuldades de gerenciar recursos por meio da conta única da universidade. O
90Diretor do NTI, **Reinaldo**, salienta a necessidade de capacitação da equipe técnica do
91NTI e o Reitor, **prof. Tonholo**, recomenda encaminhar lista de cursos necessários ao
92Pró-Reitor da Progep para análise dos recursos e meios disponíveis. O Diretor do NTI,
93**Reinaldo**, comenta que o NTI já está em tratativas com a Progep e Proginst, com
94processo já instruído, para a implementação de um plano de capacitação no segundo
95semestre, específico para todos os servidores de TIC da UFAL, com enfoque em trilhas
96de formação especializadas para as áreas de atuação. O Pró-Reitor da Prograd, **prof.**
97**Amauri**, informa que a Prograd, em parceria com outros setores, está organizando
98capacitações voltadas para treinamentos relacionados a sistemas e plataformas
99utilizadas no desenvolvimento de atividades acadêmicas. O Reitor, **prof. Tonholo**,
100observa que há necessidade de maior envolvimento das unidades nessas ações de
101capacitação das equipes, evitando que a responsabilidade seja centralizada na gestão.
102Assim, reitera o pedido de colaboração de toda a gestão com as demandas do NTI,
103ressaltando que essa exposição detalhada dos problemas e desafios foi feita para que
104todos tenham ciência da situação. Em relação a ações que já estão em andamento
105para tratar os problemas discutidos, informa que foi solicitado ao MEC orçamento
106extraordinário no valor de R\$ 8.000.000,00, embora não existam garantias de
107deferimento. Além disso, dentro do orçamento atual, apesar das limitações nas rubricas
108de capital, será solicitado à Proginst a conversão de todos os recursos recebidos para
109a rubrica *recursos próprios 150*, para utilização como capital. O Ouvidor-Geral, **prof.**
110**Melchior**, pergunta da possibilidade de captar recursos por meio do Plano Eletrônico
111Nacional do Ministério da Economia. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, comenta que o ME só
112avalia solicitações, sem garantias de atendimento, de instituições que demonstrem
113interesse em aderência ao Programa de Transformação Digital do governo. **2. Plano**
114**de Adequação à LGPD: Situações da minuta, sistema, Desafios (Estratégia de**
115**Implantação):** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, fala resumidamente sobre a LGPD, lei que
116visa dar ao cidadão proteção sobre os seus dados pessoais, indicando os atores
117envolvidos: I. Controlador (UFAL), que detém dados pessoais; II. Encarregado de
118Dados (Ouvidoria Geral, com NTI como operador), que faz a interlocução entre os
119donos dos dados e o controlador; e III. Titular (toda a comunidade acadêmica e
120fornecedores, usuários internos e externos dos serviços da Universidade), que é dono
121dos dados pessoais. A LGPD regulamenta como a relação deve ocorrer para a
122preservação da privacidade dos dados, requerendo mudanças em práticas que possam
123infringir a Lei no âmbito da Universidade, devido à complexidade das determinações
124legais e, em alguns casos, conflitos com a Lei de Acesso à Informação. Há avanços na
125elaboração de um Plano de Implantação da LGPD na UFAL, mas, do ponto de vista
126legal, é necessário avançar no sentido de institucionalizar a LGPD por meio de
127regulamentação interna. A estratégia de implantação requer capacitação, um sistema
128de suporte e a elaboração de uma política institucional, cuja minuta já está sendo
129construída pelo NTI e Ouvidoria Geral. Frente ao exposto, o Diretor do NTI, **Reinaldo**,



130solicita à gestão designação alguém da área de Direito para dar suporte à elaboração
131da minuta da política institucional de proteção de dados pessoais. O Reitor, **prof.**
132**Tonholo**, propõe uma parceria com docentes e discentes da Faculdade de Direito,
133talvez dentro de um contexto de um grupo de pesquisa. Para avançar nessa
134possibilidade, prof. Melchior consultará a FDA. O Ouvidor Geral, **Prof. Melchior**,
135propõe que seja minutado um documento para encaminhar material sobre LGPD para
136ciência e sensibilização dos servidores da Universidade. O Diretor do NTI, **Reinaldo**,
137concorda mas solicita que seja priorizada a institucionalização por meio da política de
138proteção de dados. O Reitor, **prof. Tonholo**, recomenda ação com a Progep, Prograd,
139Propep, Proest e Copeve enfim, todos os setores que trabalham com editais,
140formulários e outros documentos que envolvem dados pessoais de usuários, para
141adequação em conformidade com a LGPD. **3. Priorização de Projetos de TIC:** O
142Diretor do NTI, **Reinaldo**, ressalta que não se tratam de projetos do NTI, mas sim de
143projetos institucionais de TIC, e que o CGDSI tem como uma de suas atribuições a
144priorização de projetos dessa natureza. Relata que em 2020 foram concluídos 51
145projetos e em 2021 há 54 projetos ativos, sendo necessária uma atuação sistemática
146do CGDSI, independente das reuniões, para realizar a priorização entre os projetos
147apresentados. Propõe que os projetos sejam avaliados e priorizados a partir de uma
148lista de critérios previamente definidos, conferindo maior objetividade, agilidade e
149transparência ao processo de análise. Após, apresenta a sugestão de critérios a serem
150observados. O Reitor, **prof. Tonholo**, solicita que, entre os projetos já existentes, seja
151acrescentado “liberação do sistema de internacionalização do SIGAA”, que já consta
152do pacote do sistema mas não está ativado. **Deliberação:** Fica definido que o Diretor
153do NTI encaminhará os critérios e a planilha de avaliação dos projetos aos membros do
154CGDSI e que a periodicidade de avaliação dos projetos será mensal. **4. INFORMES:**
155**4.1. Programa de Transformação Digital - Ações em curso:** O Diretor do NTI,
156**Reinaldo**, relata que o Programa de Transformação Digital foi aprovado pelo Consuni
157e tem um conjunto de ações que visam transformar a Universidade e abrangem
158processos eletrônicos, diploma digital, ações de interoperabilidade com sistemas
159estruturantes do governo federal, entre outras, que já estão em execução e estão
160previstas no Plano de Transformação Digital-PTD, o qual tem validade bianual. O NTI
161tem uma comissão com representantes de diferentes unidades atuando na execução
162do PTD. Menciona que a ação de implantação de processos eletrônicos depende da
163colaboração da Progest com a criação do escritório de processos para poder avançar,
164mas as demais ações estão sendo desenvolvidas conforme previsão. O Reitor, **prof.**
165**Tonholo**, sugere que seja divulgada uma nota, por meio da ASCOM, para divulgar as
166ações do Programa de Transformação Digital para a comunidade da UFAL.
167**4.2. Mudanças na política do Google:** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, informa sobre
168mudanças na política do Google e seus impactos para a Universidade: a principal é o
169armazenamento, que de ilimitado passou a ser de 100 TB por instituição. A UFAL está
170com 312 TB e tem projeção de aumentar para 450 TB até o fim do ano. Para lidar com
171a situação, propõe as seguintes estratégias: limitar contas, excluir contas de egressos,
172campanha para uso consciente, excluir contas que extrapolem o limite até o prazo de



173 adaptação definido. O prazo para implantar as ações é 2022. **4.3. Proposta do MEC**
174 **para iniciativas de governo digital:** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, relatou que a TI do
175 MEC fez a primeira reunião com TIs das IFES e IFETS, porque as ações e ferramentas
176 propostas pelo ME nem sempre são compatíveis com as necessidades e
177 características do MEC. Entretanto, afirma ter ficado com a impressão de que
178 questões relativas a restrições orçamentárias dificultarão avanços nessas ações
179 idealizadas pelo MEC. **5. ASSUNTOS GERAIS. 5.1: Alterações na estrutura**
180 **organizacional do NTI:** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, informa sobre alterações na
181 estrutura organizacional do NTI, as quais estão sendo realizadas com o objetivo de
182 fortalecer a gestão de infraestrutura computacional. A Coordenadoria Geral de Redes
183 passará a ser Coordenadoria de Infraestrutura Computacional e ficará sob a
184 coordenação do servidor Francisco Menezes. O Reitor, **prof. Tonholo**, comenta que
185 deve ser emitida uma portaria para institucionalizar as alterações, especificando as
186 atribuições da nova Coordenadoria, com tramitação do processo pela Progest, para
187 que sejam realizadas as adequações no SIORG. Parabêniza a Direção do NTI pela
188 escolha do servidor Francisco, registrando reconhecimento por sua dedicação e
189 empenho na busca de soluções para as dificuldades enfrentadas pelo NTI. **5.2: RAAVE**
190 **– Rede Alagoana de Alta Velocidade:** O Diretor do NTI, **Reinaldo**, relata que a rede
191 possui um anel de fibra que passa por toda a cidade, conectando diversas instituições
192 e trazendo o benefício do acesso a rede de alta velocidade a diferentes órgãos
193 estaduais. Explica que a RAAVE não tem uma estrutura organizacional definida. Os
194 participantes elegem um comitê que atua na gestão técnica e administrativa e essa função
195 tem sido exercida pela UFAL, com pontos positivos (é um serviço essencial para a
196 Universidade) e o lado negativo, que é a responsabilidade de envolvimento com todas
197 as demandas associadas à rede. O Reitor, **prof. Tonholo**, comenta que a rede
198 deveria estar sendo gerida pela FAPEAL. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, informa que a
199 RNP deseja desvincular-se da RAAVE e há prazo para que os participantes definam uma
200 estrutura organizacional e busquem a auto sustentabilidade. A UFAL precisa se
201 posicionar quanto ao seu interesse em manter-se na gestão da RAAVE. O Reitor, **prof.**
202 **Tonholo**, sugere reunião interna e, após, com as instituições envolvidas para encontrar
203 soluções. O Diretor do NTI, **Reinaldo**, informa que a RNP recomenda, como modelo de
204 gestão, a criação de uma associação com participação das instituições beneficiadas
205 pela rede. **5.3. Política de Segurança da Informação.** O Diretor do NTI, **Reinaldo**,
206 informa que a Política de Segurança da Informação está divulgada no site da UFAL e
207 foi aprovada junto com o PDTIC de 2017 em reunião do Consuni, sendo necessário
208 definir a necessidade de atualização. O Reitor, **prof. Tonholo**, aponta a necessidade
209 de revisar a Política de Segurança da informação e encaminhá-la para aprovação pelo
210 Consuni de forma independente do PDTIC. Para tanto, será designada uma comissão
211 responsável pela atualização. **6. Encerramento:** Às 12h15 min, o Reitor, **prof.**
212 **Tonholo**, agradece a participação de todos e encerra a reunião, cuja Ata, lavrada por
213 mim, Angela Stainki, Secretária Executiva do Gabinete da Reitoria, será lida e
214 submetida à aprovação, na próxima reunião, para então ser assinada.

51



52

53

54

55

215

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
COMITÊ DE GOVERNANÇA DIGITAL E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

56

57

58

59

60

Universidade Federal de Alagoas – Campus A. C. Simões – Av. Lourival Melo Mota, s/n, Cidade Universitária